



Nome e Cognome	Raffaella De Felice
Nazionalità	Italiana
Data e Luogo di nascita	5 luglio 1987, Campobasso
Residenza	Roma
Persona socia di Banca Etica	No

SOMMARIO

Economista, esperta di investimenti ad impatto sociale con più di 8 anni di esperienza nel settore dell'innovazione sociale. Ho disegnato e promosso strumenti finanziari innovativi per superare le emergenti sfide sociali e ambientali. Come Segretario Generale di Social Impact Agenda per l'Italia, ho posizionato l'Italia tra gli attori più influenti a livello internazionale nel settore dell'impact investing, promuovendo all'estero le esperienze italiane nel settore e creando alleanze tra l'ecosistema impact italiano e quello globale. Da maggio 2020 faccio parte del team del Global Steering Group for Impact Investment, supporto oltre 40 Paesi nello sviluppo del proprio ecosistema impact facilitando la condivisione di esperienze e la creazione di nuove alleanze che possano sbloccare il potenziale dei mercati impact.

AREE DI RILIEVO PER LE COMPETENZE RICHIESTE AI CANDIDATI E ALLE CANDIDATE AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

I requisiti propri di Banca Etica – esperienze o conoscenze acquisite come amministratore di società, operatore e/o volontario, studioso e/o ricercatore, formatore (requisito obbligatorio ex Statuto di Banca Etica)

Esperienza almeno triennale in: organizzazioni del Terzo Settore, economia sociale e solidale, cooperazione sociale e internazionale, finanza eticamente orientata, ambiente

Impresa o altra realtà	Arco temporale	Ruolo
Medici per i Diritti Umani (organizzazione de terzo settore; cooperazione sociale e internazionale)	2012-2014	Operatore Sociale
Associazione Cittadini del Mondo (organizzazione de terzo settore; cooperazione sociale)	2013 – presente	Project Manager Volontario Tesoriere
Associazione Aldeeran (organizzazione de terzo settore; cooperazione sociale)	2015 – presente	Volontario
Human Foundation (economia sociale e solidale; finanza eticamente orientata)	2016-2020	Amministratore di Società
Social Impact Agenda per l'Italia (economia sociale e solidale; finanza eticamente orientata)	2016-2020	Amministratore di Società

Requisiti di professionalità – tempi e ambiti di attività che esprimano chiaramente le esperienze richieste dalla normativa (Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020)

Esperienze, almeno triennali (quinquennali per la persona candidata presidente) come da art. 9 del Decreto MEF 169/2020 integrato con quanto previsto nel regolamento assembleare e come dettagliato nel documento Composizione quali-quantitativa ottimale degli organi sociali – 2021

Impresa o altra realtà lavorativa, insegnamento universitario	Arco temporale	Ruolo
Human Foundation	2016-2020	Quadro, direttivo. Ricerca e sviluppo di politiche pubbliche volte a favorire nuovi modelli finanziari in grado di rispondere agli emergenti problemi sociali e ambientali
Social Impact Agenda per l'Italia	2016-2020	Segretario Generale. Sviluppo di una strategia nazionale per la promozione del mercato degli investimenti ad impatto sociale. Pianificazione e gestione budget.
Global Steering Group for Impact Investment	2020-presente	Head of Knowledge Management and Community. Sviluppo del mercato degli investimenti ad impatto sociale nel mondo attraverso il coordinamento dei 30 National Advisory Board aderenti al GSG.



Altre attività di rilievo

Impresa o altra realtà	Arco temporale	Ruolo
Open Society Foundations	2015	Consulente. Valutazione di impatto dell'attività di grantmaking in Italia.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Tipo istituto di istruzione e/o formazione	Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio	Qualifica conseguita
Bocconi School of Management	Master in Management delle Imprese Sociali, Non Profit e Cooperative	Master
Università di Roma La Sapienza	Scienze dello Sviluppo e della Cooperazione Internazionale	Laurea Magistrale
Università di Roma La Sapienza	Economia della Cooperazione Internazionale e dello Sviluppo	Laurea di Primo Livello

PUBBLICAZIONI

Libri e rapporti	Descrizione
De Felice R., Melandri G., Outcome Based Finance al servizio della transizione ambientale, Rapporto Italiadecide, Il Mulino, 2021	L'articolo riflette sul ruolo di alcuni strumenti finanziari innovativi per favorire la transizione ambientale.
Towards an Enabling Policy Environment for Impact Investment in Asia and the Pacific, UNESCAP & GSG joint publication, 2020 (Coautore)	Il rapporto raccoglie gli esempi di politiche pubbliche sviluppate in Asia per favorire il mercato degli investimenti ad impatto sociale.
Transition to impact economies, a global overview, GSG, 2019	Il rapporto descrive il mercato dell'impact investing di circa 32 Paesi analizzando l'intero ecosistema (domanda, offerta, intermediazione, costruzione del mercato e attori pubblici)
Modelli di risposta ai nuovi bisogni sociali e possibili scenari di riforma, Social Impact Agenda per l'Italia, 2017 (Coautore)	Il position paper riflette sul ruolo della finanza ad impatto sociale per innovare il sistema di welfare.
Valore e potenziale dell'impresa sociale, Economie plurali per generare progresso e impatto sociale, Social Impact Agenda per l'Italia, 2017	Il position paper riflette sull'evoluzione dell'impresa sociale e su come adattare i modelli di business per attirare anche capitali privati addizionali.
Selam Palace: The Invisible City, Cittadini del Mondo, 2014	Rapporto sulle condizioni di vita dei rifugiati politici presso lo stabile occupato Selam Palace
Articoli e altre pubblicazioni	Descrizione
Innovare la sanità pubblica, anche in tempo di pandemia. L'Impact Investing può essere la scelta giusta, Secondo Welfare, 2019	Ruolo degli strumenti di impact investing per generare valore nella sanità pubblica.
Strumenti "pay-by-result" nei paesi emergenti, Rapporto Investimento sostenibile nelle aree emergenti, Forum per la Finanza Sostenibile, 2018	Esempi di strumenti Payment by Results nei Paesi Emergenti.
Il successo silenzioso della rivoluzione Impact, Secondo Welfare, 2018	Evoluzione del mercato impact.
Conoscere l'ecosistema Impact per allineare domanda e offerta di investimenti sociali, Secondo Welfare, 2018	Importanza di riflettere dal punto di vista di ecosistema, considerando tutti gli attori del mercato, per costruire un mercato sano dell'impact investing.
Impact Investing, Un Movimento Globale, Rapporto Impact Investing: la finanza a supporto dell'impatto socio-ambientale, Forum per la Finanza Sostenibile, 2017	Evoluzione del movimento globale dell'impact investing.
Non è più necessario pensare solo al profitto degli azionisti, Secondo Welfare, 2017	Prendendo spunto dal famoso articolo di Zingales, riflessione su come per gli azionisti sia più utile creare impatto sociale tramite gli investimenti piuttosto che attraverso azioni filantropiche.
Investimenti ad impatto e cambiamento climatico, Rapporto Finanza sostenibile e cambiamento climatico, Forum per la Finanza Sostenibile, 2016	Analisi degli strumenti impact per mitigare il cambiamento climatico.



CONOSCENZE LINGUISTICHE

Inglese – Ottimo parlato e scritto
Spagnolo – Ottimo parlato e scritto

SPECIFICITÀ CHE LA PERSONA CANDIDATA METTERÀ A DISPOSIZIONE DI BANCA ETICA

Per creare il cambiamento sistemico che banca Etica si propone di promuovere e sviluppare è necessario coinvolgere tutti gli attori dell'ecosistema (domanda, offerta, intermediazione, costruzione del mercato e attori pubblici) e ragionare in un'ottica di co-sviluppo. Infatti il cambiamento non può essere duraturo se non è condiviso e ogni attore deve provare ad adattare i propri modelli per contribuire al cambiamento. Nel mio percorso ho sempre lavorato seguendo questa visione, oggi lavoro con oltre 40 Paesi supportando il dialogo tra attori diversi dell'ecosistema. Credo che questa visione di costruzione del cambiamento condivisa e dal basso, corredata dalla conoscenza di centinaia di esperienze innovative, concrete e internazionali, possa supportare molto la missione di Banca Etica che ha nella sua natura il processo partecipativo. La conoscenza del contesto internazionale sarà di supporto non solo nella condivisione di tali esperienze, ma anche e soprattutto per la creazione di nuove alleanze, utili per amplificare la missione della Banca.

ILLUSTRAZIONE DEL PROGETTO CHE LA PERSONA CANDIDATA IPOTIZZA PER IL FUTURO DI BANCA ETICA E CHE SI IMPEGNA A PROPORRE AL NUOVO CDA

Banca Etica ha una lunga esperienza di processi partecipativi, di creazione di cambiamento e di lavoro "sul campo". Tale esperienza deve contribuire con un ruolo rilevante alla transizione verso una impact economy, un'economia in cui tutte le decisioni di investimento sono guidate anche dall'impatto sociale e ambientale.

Tale transizione è già in atto, al punto che oggi tutti gli attori dei mercati finanziari parlando di impatto e sostenibilità, ma non tutti questi attori hanno gli strumenti e i processi interni per creare un vero impatto. Banca Etica in questa transizione dovrebbe poter essere un esempio di come rimanere integri rispetto agli obiettivi sociali e ambientali decisi. Proprio perché siamo ad un punto di svolta per la sostenibilità e l'impatto, è altrettanto importante creare alleanze anche con attori internazionali per scalare i propri modelli, aumentare l'impatto e la rilevanza.